### Convegno Unimol

Campobasso, 28 novembre 2007

## Basilea 2 e i riflessi sulla relazione banca-impresa

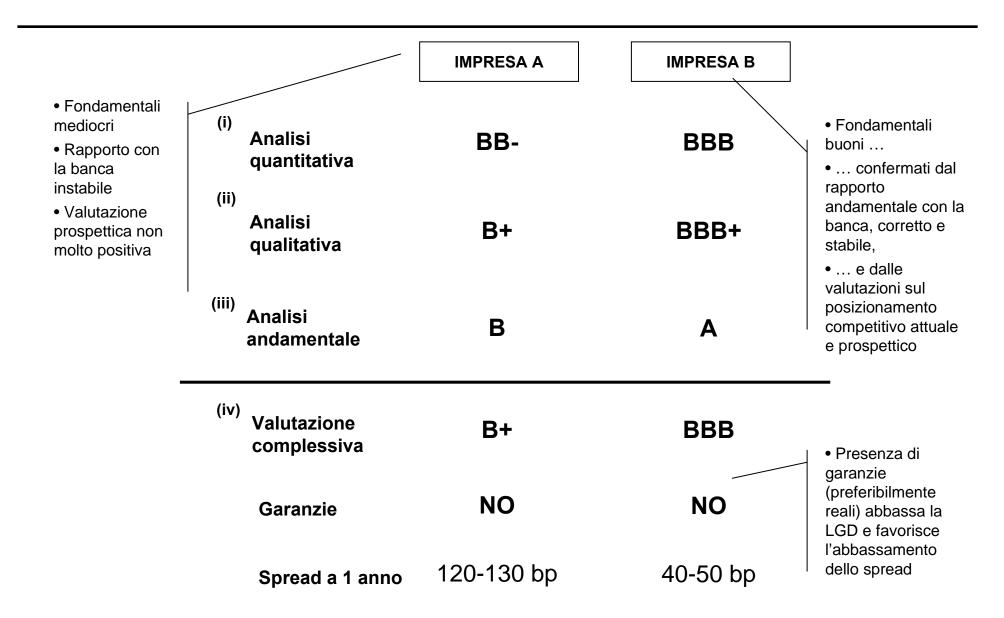
# L'importanza della corretta struttura finanziaria delle imprese per migliorare il giudizio di rating

Prof. Michele Modina michele.modina@unimol.it

## **Agenda**

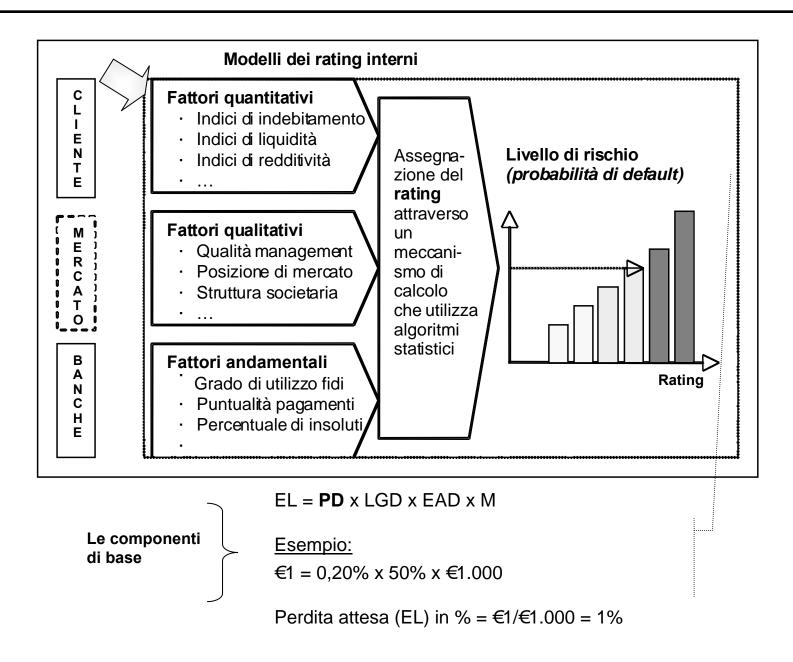
- A. Alcuni richiami su Basilea 2 e il rating
- B. Basilea 2 e PMI: alcune evidenze empiriche
- C. La struttura finanziaria delle PMI italiane
- D. Le azioni per il riequilibrio della situazione finanziaria

## Il modello dei rating interni: esempio illustrativo



Fonte: adattamento dell'autore su Capitalia (2006)

## Il modello dei rating interni: il focus sui fattori quantitativi



## Rating e struttura del capitale

Secondo la Commissione Europea (2005)

- il **75% delle banche** di media e grande dimensione **indicano nel grado di indebitamento** dell'impresa **l'indicatore più significativo** nel sistema di rating
- il 50% delle banche assegnano agli indicatori di liquidità e di redditività il ruolo di fattore quantitativo più influente

#### Focus sulla struttura patrimoniale e sull'equilibrio finanziario dell'impresa

**OBIETTIVI** 

**ALCUNI INDICATORI DI RIFERIMENTO** 

Adeguatezza della struttura del capitale

- ✓ equilibrio fra struttura passivo e attivo
- ✓ capacità di gestione del capit. circolante netto
- ✓ sostenibilità del rapporto debito/mezzi propri
- √ capacità di servire il debito

ATTIVO FISSO
PASSIVO CONS. + P. NETTO

ATTIVO CORRENTE PASSIVO CORRENTE

CICLO MONETARIO

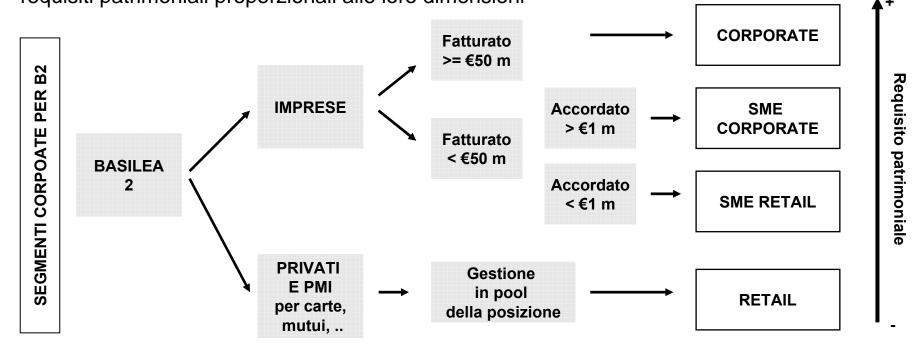
<u>DEBITI FINANZIARI</u> PATRIMONIO NETTO

DEBITI FINANZIARI EBITDA

RIS. OPERATIVO ONERI FINANZIARI

### Basilea 2, riflessi sulle PMI e timori delle PMI

Le PMI (SME) sono considerate un sottoportafoglio delle aziende Corporate con requisiti patrimoniali proporzionali alle loro dimensioni

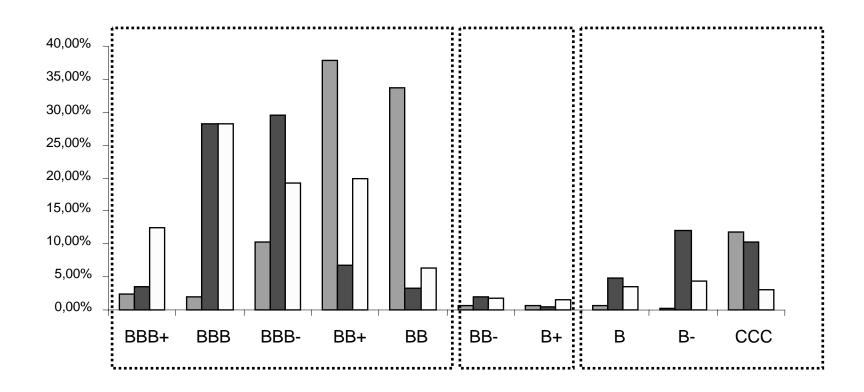


TIMORI delle PMI

- Razionamento credito (credit crunch)
- Aumento tassi
- Prociclicità

## **B2 e PMI: l'indagine Unioncamere**

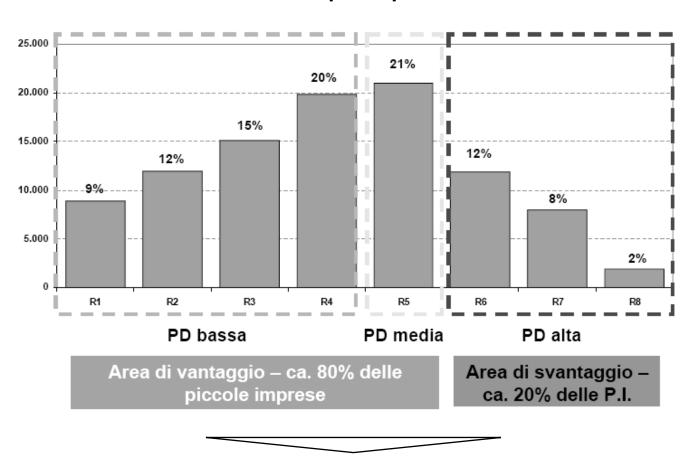
## Risultato della simulazione: analisi per classi di fatturato e distribuzione per rating



■ Fatturato <1,25 ■ Fatturato tra 1,25 e 5 □ Fatturato >5

## **B2 e PMI: l'indagine Unicredito**

## Risultato della simulazione: distribuzione delle imprese per classe di rischio



Se così fosse, perché preoccuparsi di Basilea 2?

#### Il contesto delle PMI italiane

## Le PMI italiane sono un "pilastro" del nostro sistema produttivo ...

- le aziende con ricavi < €di 2 mln rappresentano il 96% del totale
- le aziende con ricavi da €2 a €50 mln contribuiscono per il 41% al PIL del Paese e impiegano il 62% degli addetti

#### ... ma sono più indebitate della media europea

- Bassa patrimonializzazione
- Forte squilibrio verso il debito (elevata leva finanziaria)
- Consistente indebitamento bancario (soprattutto verso le forme a breve)

Struttura finanziaria delle imprese manifatturiere									
Italia	Francia	Germania	Spagna						
Totale debiti / patrimonio									
2,20	1,58	1,63	1,31						
2,30	1,58	1,70	1,24						
2,58	1,64	1,64 1,68							
Incidenza det	ito breve su del	oito totale (%)							
76,8%	73,5%	63,2%	70,7%						
75,5%	71,5%	63,5%	72,3%						
76,3%	70,2%	58,5%	76,4%						
Incidenza debi	o bancario su d	ebito totale (%)							
29,3%	13,8%	10,7%	21,7%						
29,9%	16,1%	11,1%	21,2%						
31,7%	14,9%	13,2%	28,9%						
nza debito bancai	io a breve su de	bito bancario tota	le (%)						
66,0%	38,5%	54,4%	54,2%						
67,2%	48,9%	56,7%	54,4%						
71,5%	52,9%	56,5%	60,7%						
	Italia  Tota 2,20 2,30 2,58  Incidenza det 76,8% 75,5% 76,3%  Incidenza debit 29,3% 29,9% 31,7%  nza debito bancar 66,0% 67,2%	Italia	Italia   Francia   Germania     Tota   e debiti / patrimonio     2,20						

#### A fine 2002:

- ✓ Il totale dei debiti delle imprese manifatturiere italiane risultava 2,2 volte il patrimonio netto contro un valore medio di 1,5 di Francia, Germania e Spagna
- ✓ l'indebitamento di natura bancaria aveva un peso quasi doppio rispetto alla media degli altri paesi (29% contro una media del 15%)
- ✓ il 66% dell'indebitamento di natura bancaria era a breve, contro il 39% della Francia, e il 54% di Germania e Spagna.

Fonte: elaborazione Unicredit su dati Bach (2006)

#### Ma indebitarsi è un bene o un male?

LEVERAGE VALORE

$$ROE = (ROI + (ROI - i) \times D/E) \times (1 - t)$$

- Trade-off tra rendimento e rischio:
  - L'utilizzo del debito conduce, di solito, a più alti ROE attesi
  - Tuttavia, utilizzando più debito, si aumenta il rischio degli azionisti

$$\pi = (ROE - Ke) \times E$$

- Pertanto, la migliore struttura del capitale è quella che trova un equilibrio tra rendimento e rischio al fine di massimizzare il valore della società
- La mancanza di tale equilibrio per effetto dell'eccessiva dipendenza dal debito favorisce l'insorgere di alcuni potenziali pericoli per l'impresa

## I pericoli incombenti di un eccessivo indebitamento ...

#### **TIPOLOGIA DI PERICOLO**

- (i) a parità di redditività operativa, il maggiore ricorso al debito espone maggiormente le imprese italiane al rischio di variazioni in aumento dei tassi di interesse
- (ii) il più forte ricorso alla leva finanziaria amplifica la **volatilità dell'utile netto** se i risultati operativi dovessero diminuire (anche nell'ipotesi di immobilità dei tassi di interesse)
- (iii) lo sbilanciamento verso il **debito di breve termine** fa desumere una maggiore incidenza delle attività correnti (ma non sempre è vero)
- (iv) la saturazione del livello di **indebitamento** bancario può determinare anomalie nella gestione della tesoreria
- (v) il forte ricorso al debito può frenare la crescita dell'impresa

#### IMPATTO SULLA CRESCITA AZIENDALE



## Fabbisogno finanziario

## Copertura del fabbisogno

- Tasso crescita ricavi
- Intensità di capitale
- Ciclo monetario
- Redditività

- Autofinanziamento
- Indebitamento
- Aumenti di capitale

- Fino a che punto l'impresa può sostenere la crescita con il debito?
   Fino a che risultato
  - Fino a che risultato operativo (EBIT) è maggiore del tasso di interesse
- E una volta che l'indebitamento è saturo, come si cresce?

Solo nei limiti dell'autofinanziament o oppure ricorrendo a nuovi fonti di finanziamento

## ... e i riflessi sul rating dell'impresa

	PERICOLO	CONSEGUENZA	AREA/INDICE	RIFLESSO SU RATING		
(i)	Aumento dei tassi	Maggiori oneri finanziari	Sostenibilità debito • peggioramento del rapporto EBIT/OF	Peggiora		
(ii)	Volatilità dell'utile netto	Minore capacità di autofinanziamento	Struttura del capitale • aumento del debt/equity		eggioramento complessivo del RATING	
(iii)	Peso del debito di breve termine	CCN negativo	Gestione del circolante • disequilibrio struttura att/passivo		Per esempio: da BB+ a BB- on un aumento della PD	
(iv)	Saturazione del debito	Anomalie di tesoreria	Andamentale • possibili sconfinamenti	Peggiora	di 150 bp	
(v)	Rallentamento crescita	Indebolimento del posizionamento competitivo	Qualitativo	Peggiora		

## Un'evidenza empirica

Distribuzione di un campione di aziende insolventi nel 2003 rispetto agli indicatori di patrimonio netto su tot. attivo e incidenza degli oneri finanziari lordi sul MOL calcolati un anno prima

71.8%		Incidenza oneri finanziari sul MOL							25.4%
71.070		MOL<0	> 80%	60%-80%	30%-60%	10%-30%	0%-10%	Totale	
tto o	PN<0	35.3%	5.9%	2.8%	5.4%	3.1%	0.6%	53.1%	
ne	0% - 10%	9.3%	7.6%	2.5%	7.1%	2.3%	0.0%	28.8%	
nio . At	10% - 30%	4.0%	2.8%	1.4%	5.1%	2.0%	0.0%	15.3%	
m tot	30% - 50%	0.8%	0.8%	0.0%	0.0%	0.3%	0.3%	2.3%	
atri su	50% - 70%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	0.3%	0.0%	0.6%	
۵	>70%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
1.7%	Totale	49.4%	17.2%	6.8%	17.8%	7.9%	0.8%	100.0%	1.1%
									1.1/0

Distribuzione di un campione di aziende sane nel 2003 rispetto agli indicatori di patrimonio netto su tot. attivo e incidenza degli oneri finanziari lordi sul MOL calcolati un anno prima

		Incidenza oneri finanziari sul MOL						45.7%		
33.4%		MOL<0	> 80%	60%-80%	30%-60%	10%-30%	0%-10%	Totale	45.7 /6	
netto	PN<0	1.4%	0.7%	2.4%	2.5%	0.8%	2.9%	10.7%		
	0% - 10%	3.5%	2.5%	8.7%	8.0%	2.4%	<b>3</b> .3%	28.4%		
nio . At	10% - 30%	3.3%	2.1%	8.8%	14.7%	8.0%	3.1%	40.0%		
imo	30% - 50%	0.6%	0.4%	1.4%	4.7%	7.0%	0.9%	15.1%		
atri su	50% - 70%	0.1%	0.0%	0.3%	1.0%	3.2%	0.3%	4.9%		
Δ	> 70%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.6%	0.1%	0.9%		
18.0%	Totale	8.9%	5.7%	21.7%	30.9%	22.1%	10.6%	100.0%	2.9%	

## Come "equilibrare" la struttura finanziaria?

#### Basilea 2 incentiva le imprese a migliorare la propria struttura finanziaria

coerente con il ciclo

economico atteso

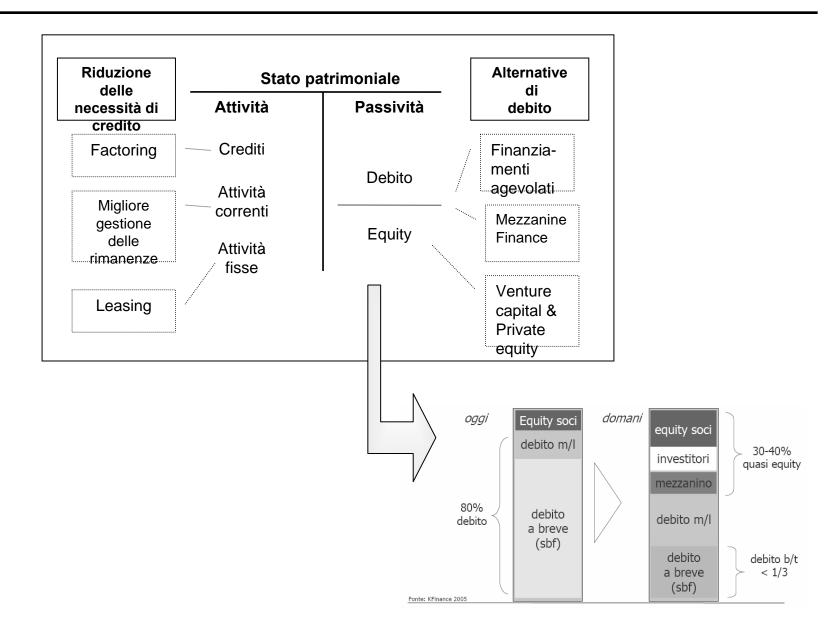
**OBIETTIVI LEVE DI AZIONE RISULTATO** (i) Stimare il fabbisogno Importanza dell'attività di finanziario futuro pianificazione strategica e (quantità e qualità del finanziaria fabbisogno) Miglioramento Fissare il target Focus su indicatori più sensibili del RATING credit rating Grado di indebitamento rapporto debt/equity • Capacità di servire il debito rapporto Ebit/Oneri finanziari (iii) **Determinare il livello**  Aumento di capitale (PD) Consolidamento del debito a bt (PD) di debito ottimale

Nuove forme tecniche di debito (PD + LGD)

Acquisizione di garanzie (LGD)

• Ottimizzazione ciclo di cassa (PD)

## La struttura target delle PMI nel prossimo futuro: sogno o realtà?



Grazie per l'attenzione